

# 慈善信托开先河，社区公益谱新章

## ——广东省德胜社区慈善基金会第一届理事会工作报告

（2021年12月20日第一届理事会第二十四次会议审议稿）

德胜基金会自2017年5月16日成立以来，在广东省民政厅、广东省社会组织管理局的指导下，在顺德区委区政府、广东省和的慈善基金会的大力支持下，依照德胜基金会的章程，扎实开展社区公益慈善工作，我们始终坚持以“实事求是”的思想路线和“从群众中来到群众中去，一切为了群众”的工作作风；我们始终把融合社区居民和谐关系、共建共治共享社区营造成果作为长远目标；我们始终坚守依法合规、高效透明的运营原则；我们始终秉持开门举善、凝能聚爱、多元参与的态度建设开放的公益慈善平台；我们始终坚守“社会问题回应者”的公益生态定位，不拘形式，做实项目，以项目是否能够为社区居民带来利益为重要的成效标准；我们始终围绕区委区政府的工作部署，坚定履行社区公益慈善行动的实践者、同行者、倡导者的使命责任。

在第一届理事会的带领下，在监事会的监督下，依托“慈善信托+社区基金会”的良好机制设计，扎根顺德本土，秉持务实、尊重、诚信的价值观，按照捐赠人的意愿，以社区需求为导向，在教育发展、社区照顾、社区营造、行业支持和社区疫情防控等领域持续开展项目资助工作，发挥社区基金会的独特作用，为顺德社会治理、乡村振兴的高质量发展贡献积极力量。

### 一、成立的背景与意义

德胜基金会的成立和发展，正值国家全面建成小康社会的关键时期。党的十九大报告把“我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾”摆到社会管理的重要议题上，提出一系列关于加强和创新社会治理的新理念、新举措，并要求“打造共建共治共享的社会治理格局”，这为德胜基金会的发展指明了方向，提供了准则。

2017年6月，中共中央、国务院印发《关于加强和完善城乡社区治理的意见》，其中特别提出“鼓励通过慈善捐赠、设立社区基金会等方式，引导社会资金投向城乡社区治理领域”。社区基金会这一新的社区慈善模式得到党中央和国务院的高度重视。德胜基金会的发展被赋予了新的时代使命，成为推动基层治理、乡村振兴的一股很重要的社会力量。

2017年7月，广东省和的慈善基金会荣誉主席何享健先生家族发布60亿元捐赠计划，其中捐赠5亿元现金，首开先河地设立了目前国内单笔现金最大的双受托人慈善信托“顺德社区慈善信托”，委托人为美的控股有限公司，受托人为广东省和的慈善基金会和中信信托有限责任公司，执行人为广东省德胜社区慈善基金会。

为了践行何享健先生“搭建公益慈善生态，营造良好社会氛围，动员更多社会力量，希望大家一起来做正能量的事”的初心，德胜基金会发挥社会问题的回应者、慈善资源的联动者、公益生态的推动者的角色，努力为“促进顺德建设成为更具人文性和富有吸引力的美好社区”的宏伟愿景而不断实践与探索。

## 二、 成立以来的主要工作回顾

成立至今，德胜基金会主要做了以下工作：

## **（一）加强制度建设，建立健全现代基金会治理结构和机制。**

德胜基金会作为一家慈善组织，从成立之初，就严格按照《慈善法》《基金会管理条例》等有关法律法规和规章政策，以章程为核心推进基金会各项制度建设，在广东省 2021 年度全省性社会组织评估中，德胜基金会获评最高等级的 5A 级全省性基金会。

**1. 理事会充分发挥决策和协调功能，引领基金会朝向正确方向。**理事会目前共有 19 位理事，来源和构成多元化，具有广泛的代表性，理事会成员参与度非常高。第一届理事会共召开 24 次理事会会议，平均每两个多月一次，审议决定基金会重大事项，为基金会发展建言献策，保证了决策的科学性和可行性。理事们不仅认真履职尽责，积极参加理事会会议，更是主动参与到基金会的各项工作，特别是 10 位镇街理事积极作为，勇于担当，做好各镇街项目发动宣传工作，积极跟进项目进展，做好与镇街领导的沟通协调工作，为基金会资助项目在各个镇街的有效落地和实施提供了有力支持。理事们不仅出席、出心、出力，而且捐钱、捐房屋支持基金会的公益项目。

**2. 监事会发挥监督与支持作用，促进基金会依法合规、专业高效。**基金会设有监事 5 名，由来自顺德区民政和人力资源社会保障局、律师事务所、会计师事务所、捐赠人代表等专业人士担任，各位监事依照章程履行各项职责，监督的功能得到有效而充分的发挥。不仅监督理事会遵守法律、章程的情况，监督会议程序、审批程序和决议的合法性，检查基金会财务和会计资料，并通过与理事会、秘书处一起走访项目等方式监督公益项目实施情况；监事们还帮助基金会秘书处检查、修改制度与合同文本，指导财务管理工作，为基金会提高工作的专业性给予了大力的指导；此外，监

事们还积极推荐、链接了很多高层次、高学历人才进入基金会的和美志愿服务队。

**3. 秘书处执行团队务实精进，公益项目管理专业能力稳步提升。**德胜基金会组建了一支认真负责、踏实肯干、善于学习、诚以待人的秘书处执行团队，积极建设“学习型组织”，根据岗位要求，定期召集学习与慈善相关的法律法规、政策文件和业务知识，不断提高他们的专业能力，以便适应规范高效的工作要求，基金会提供的锻炼实践平台，让刘倩薇成长为佛山市目前唯一的高级社工师；秘书处人员践行实事求是、密切联系群众的工作作风，深入基层调研，走访陪伴公益伙伴，进行项目方案优化指导，定期进行项目监测，结项总结时给予成效评价，对项目实施全流程管理。特别值得一提的是所有的项目监测评估都是由秘书处人员亲自跟进，不会假手于第三方。这样的深度陪伴，使基金会与项目执行机构与落地社区等各方都建立了良好的合作伙伴关系，保证了资助工作的顺利实施。

**4. 内部制度不断完善，保障基金会发展行稳致远。**德胜基金会不断完善内部制度，先后制定财务管理制度、理事会工作制度、理事会议事规则、重大事项报告制度、信息公开制度、项目管理制度、资金支出管理办法、保值增值投资管理制度、冠名基金管理制度、职员管理办法、和美志愿服务管理办法、新闻发言人制度、档案管理办法、监事会工作制度、党建工作经费使用和管理制度、证件和印章管理制度、运营管理手册等一系列可行有效的制度体系，基金会的规范化管理水平和风险防控能力不断加强，为基金会的长远发展提供了坚实的制度保障。

## **（二）明晰战略定位，制定并实施 2019-2021 年战略规划。**

德胜基金会注重规划先行、统筹推进，通过制定 2019-2021 年战略规

划，确立了“一个平台、三个角色、四个领域”的战略定位，坚持“有所为有所不为”的原则，准确把握德胜基金会的发展定位，找准方向，为基金会项目资助工作的有效开展提供了战略指引。

1. 明确了基金会作为“顺德本土公益资源与专业支持平台”的机构定位。德胜基金会作为一家资助型、支持型的社区基金会，除了高效利用“顺德社区慈善信托”的收益资金，对本土公益项目予以直接的资金支持外，还特别注重发挥基金会的平台功能，联动社会多元主体和资源共同参与，服务政府大局，并与企业及社会各界人士一道，把家园建设得更加美好。

2. 资助领域不断聚焦，以“小切口”展现“大作为”。如何实现慈善资源的有效配置，创造更大的社会价值，是慈善组织必须思考的关键问题。德胜基金会在第一年“本土公益支持计划”的资助实践的基础上，紧扣社区关键需求，进一步聚焦资助领域，确立了“和美社区计划”的教育发展、社区照顾、社区营造和行业支持四大资助领域，并将“幼儿有优育，长者有照顾，文化有传承，社区有力量”确定为战略目标。通过资助领域和重点方向的聚焦，避免了慈善资源的分散投入，提高了公益资助的整体效率。

### （三）开展社区项目资助，促进顺德民生福祉改善，推动社区治理创新。

德胜基金会以“和美社区计划”为主品牌，应用科学的项目资助和管理方法，在教育发展、社区照顾、社区营造和行业支持等重点领域持续开展社区项目资助工作，取得了良好成效，获得政府与社会的高度肯定与认可。在2020年度“顺德慈善奖”评选中，德胜基金会荣获“年度慈善组织奖”；2021年获得顺德区人民政府授予的“突出贡献慈善组织”等5大奖项。

1. **德胜基金会年度资助规模持续增长。**2017年至2021年1, 德胜基金会总收入为13310.69万元, 项目签约资助金额10831.92万元, 实际支出金额为9881.37万元, 其中慈善活动支出达到9461.80万元, 占总支出的比例为96%, 管理费用占4%。在2020年度, 德胜基金会总支出首次超过3000万元, 就当前年度支出水平而言, 成为珠三角地区乃至全国最大的社区基金会。

2. **德胜基金会成立至今, 持续资助13批717个项目。**截至2021年12月, 德胜基金会在“和美社区计划”中教育发展、社区照顾、社区营造和行业支持四个板块共资助了409个项目, 资助金额达到9150.42万元; 本土公益支持计划、社区抗疫专项及冠名基金专项共资助308个, 资助金额达到1681.5万元。其中, 教育发展领域是德胜基金会资助力度最大的领域, 重点支持村(居)集体办幼儿园硬件设施的改造提升和幼教从业者素质提升项目, 总的资金投入规模最大, 达到3621.82万元。

3. **德胜基金会资助项目在顺德9个镇街实现社区全覆盖。**截至2021年12月, 德胜基金会在教育发展、社区照顾、社区营造、行业支持和社区疫情防控五个板块资助实施的项目覆盖了顺德区205个社区中的201个, 社区直接覆盖率达到98%。具体而言, 教育发展项目覆盖了73个社区, 覆盖率为35.6%; 社区照顾项目覆盖了56个社区, 社区覆盖率为27.3%; 社区营造项目覆盖了56个社区, 覆盖率为27.3%; 社区疫情防控项目覆盖了194个社区, 覆盖率为94.6%。资助项目在大良、容桂、伦教、勒流、陈村、北滘、龙江、杏坛、均安9个镇街实现了社区全覆盖。

---

1 本报告内的财务数据截止至2021年12月10日, 第一届理事会的财务数据最终以换届审计报告为准。

**4. 重点支持村(居)幼儿园改造提升,实现了项目的规模化资助。**2018年以来,德胜基金会以村(居)集体办幼儿园为重点对象,通过对幼儿园硬件设施改造升级项目的规模化资助,有效助力政府填补学前教育短板,极大促进了顺德学前教育基础设施的改善。截至2021年12月,共资助幼儿园改造提升项目89个,金额达到3279.50万元,覆盖10个镇街的83所幼儿园,占顺德全区幼儿园总数的23.1%,占公办和集体办幼儿园两者总数的47.7%,让近25400名幼儿在更安全、卫生、健康、文明的园舍中成长。一方面,聚焦支持薄弱村居幼儿园,提质改薄,促进生源增加,进而提升保教费收入和政府补助收入,增强幼儿园的可持续发展能力;另一方面,对出租、承包经营回收转为集体办的幼儿园及时资助,增普增优,形成了良好的示范效应,加速了公有民营园的回收转型。

**5. 大力支持社区养老服务设施改造和为老专业服务项目的开展。**根据顺德区“坚持居家为基础、社区为依托、机构为补充、医养相结合”的养老服务总体思路,德胜基金会一是支持养老空间的建设,资助了医养结合服务中心、敬老院、社区养老服务中心、星光老年之家、老人康体活动中心以及社区综合服务中心、文化活动中心、慈善综合体等社区服务设施的建设和改造提升,拓展了社区养老服务阵地,共资助了45个社区养老阵地的建设;二是支持社区的养老服务,资助开展为老专业服务项目,重点回应“社区困难长者助餐配餐需求”、“社区长者生活照料、康复护理、健康促进、心理关怀等专业服务需求”、“社区长者精神文化需求”三类需求,支持专业社会服务机构下沉社区开展服务,并主动助力均安镇医康养结合等开拓性社区服务项目的开展,推动了顺德社区养老服务多元供给格局的逐步形成。三是搭建社区支持网络,依托社区饭堂、社区照顾空间,搭建

人际交流平台，逐步扩大社区长者社交圈，通过社区自组织培育，重点支持长者义工发挥余热，服务社区弱势长者，促进长者关心并参与社区事务。共培育了 25 个长者自组织，惠及 26500 多名社区长者，让长者能够享受家门口的社区服务。截至 2021 年 12 月，共资助项目 96 个，资助金额 1978.88 万元。基金会还联动顺德区慈善会一起研讨出台了“顺德善食”资助标准，打造了顺德长者爱心餐服务模式，推动了用者自付、社区参与的现代公益理念。并积极向政府建言献策，助力政府出台《顺德区镇（街道）公办养老机构服务人员从业津贴实施办法》，提升了护理人员的福利和自我认同感。

**6. 积极探索精神障碍人士社区康复服务支持模式。**德胜基金会响应民政部、财政部、卫生计生委、中国残联四部门印发的《关于加快精神障碍社区康复服务发展的意见》，探索性地对政府及其他资源投入还相对较少的精神障碍人士社区康复服务项目进行资助。截至 2021 年 12 月，共资助 33 个精神障碍人士服务项目，为 1100 多名精神障碍人士提供社区照顾服务，资助金额 391.39 万元，服务覆盖 7 个镇街。通过重点支持专业社会服务机构面向精障人士开展生活自理训练、药物管理、心理辅导、职业培训、社会交往、辅助就业、家属支援等服务，协助精障人士构建社会支持网络，促进他们融入社区、回归社会。如北滘镇的“绿丝带关怀计划”连续三年获得基金会的资助和政府统筹资金的支持，联动与协调社区、民政、公安、综治等政府部门和社会力量多元参与，形成精神障碍人士社区康复的协同共治的良好局面。这一领域的探索有效弥补了顺德面向社区精神障碍人士专业社会服务相对缺乏这一短板，资助工作呈现了很强的现实性和前瞻性。此外，基金会还积极向政府建言献策，推动政府加大资源投入精

神康复服务开展。如大良的悦康园庇护站通过“医院+家庭+社区”的精神康复综合性服务，九成对象病情无复发，显著的服务成效促使大良街道政府愿意向本项目投入资源，扩大服务覆盖范围；如协助均安镇彩虹梦想庇护家园解决了困扰多年的基本运营经费、服务场地问题。

**7. 激发社区内在活力，积极推动社区治理共同体打造。**德胜基金会在社区营造板块形成了以社区特色文化传承、社区社会组织培育和社区公共事务协商议事三大内容为核心的资助体系，激发了社区内在活力，积极培育社区社会资本，促进社区居民参与，有效改善了党群、干群、政社关系。截至2021年12月，共资助项目117个，资助金额2339.72万元，培育社区自组织共73个。**一是**打造了三个整村营造案例，为全面促进乡村振兴提供了参考模板。龙江镇左滩村、勒流街道东风村、北滘镇碧江社区分别属于传统村落和城乡结合两种形态，德胜基金会对这三个村居开展了多领域、多项目、多方面资助，一举解决了龙江左滩村集体收益“分八留二”无法实现的难题，逐步弥合了勒流东风村干部关系疏离的问题，显著缓解了北滘碧江社区关键区域交通拥堵的困扰，为顺德基层治理提供了参考样板。**二是**多方培育社区社会组织力量，社区幸福感变得有形化。德胜基金会通过项目资助培育了涉及文体娱乐、教育培训、运动健康、环境美化、邻里互助、社区经济发展等与社区服务紧密相关的73个社区社会组织，不但有提升社区服务供给的有效实践，也有改善社区人居环境的有力行动，更有为社区居民增能创收的有益探索，让社区群众的幸福感变得看得见、摸得着、感受得到。社区营造领域的探索为打造人人有责、人人尽责、人人享有的社区治理共同体贡献了积极力量。

**（四）行业立体赋能，促进行业人才专业化、高质量发展。**

德胜基金会不仅在社区层面直接开展公益项目资助，而且非常关注所聚焦领域和行业专业水平和整体发展能力的提升，通过与镇街政府部门、枢纽型、支持型社会组织等紧密合作，以人才培养和专业化建设为核心，资助开展多个行业领域发展项目。

**1. 资助 7 个镇街开展“学前教育质量提升计划”。**德胜基金会回应顺德区幼教队伍学历偏低、持证上岗率低、幼师流动性大的问题，先后资助镇街教育部门实施了 9 个项目，覆盖龙江等 7 个镇街，总的资助金额达到 322.32 万元，潜在受益幼儿园数量达到了 242 家。项目通过开展系统化、持续性的能力建设活动，并引入广东第二师范学院教师研修学院、岭南师范学院、佛山科学技术学院等专业院校师资力量，开展连续三年、系统性的幼教队伍全员培训，覆盖 7350 多名幼教从业人员，促进了幼儿园管理团队及保教队伍专业素质和能力的提升。

**2. 支持养老服务行业专业人才培养。**德胜基金会以长者服务人才培养、行业标准、行业规范指南制定为重点，资助实施了“顺德区社区养老服务中心运营实施手册编制”和“一线养老护理人员业务提升计划”等多个项目。其中“一线养老护理员业务提升计划”连续资助三年，依托善耆家园的顺德区养老人才培训基地，对顺德 22 家院舍养老机构骨干和 580 多名一线养老护理人员针对性地开展了 9870 人次的技能培训，有效促进了院舍养老服务队伍的专业化建设，重点培养了 38 名骨干护理辅导员，为今后开展护理培训提供了人才保障。在 2021 年顺德区养老行业从业人员评选活动中，参加培训的 57 名护理人员获得“百佳护理员”称号，6 名护理人员获得“专业服务之星”，3 名骨干获得“十佳管理明星”等奖项。

**3. 提升精康工作人员专业水平。**由于精神障碍人士的特殊性，要求服

务提供者必须具备过硬的专业知识与实务技巧。针对顺德精神康复服务发展处于初期、大部分工作人员经验不足、专业性有待提升的问题，德胜基金会联合顺德区社会工作联合会开展“社区精神康复工作者实务能力提升计划”，对来自区内的社会组织、社区卫生服务中心、医院等首批 59 名社区精神康复服务实务型人才进行培养，在导师的指引下梳理服务案例，分享服务经验，促进了行业的稳健发展。

#### 4. 开展“清华大学顺德基层治理领军人才培养计划”高级研修班。

2018 年初，德胜基金会与清华大学公共管理学院合作，开展基层治理人才培养项目。58 位学员由佛山市和顺德区政府相关部门干部、镇街部门和村居负责人、社会组织负责人、媒体从业者组成，经过持续 11 个月的培训，顺利毕业并拿到结业证书。毕业学员在近年的基层治理、社区服务中学有所用、大显身手，这一项目的开展是基层社区治理人才培养模式的一次全新探索和尝试，为今后类似项目的开展积累了宝贵的经验。

#### (五) 激发顺德本土公益力量，搭建多元参与平台，营造良好公益生态。

德胜基金会作为一家社区基金会，将推动顺德本土公益生态建设作为机构发展的一项重要战略和公益使命，以社会组织非限定资助、青年公益项目资助、发展冠名基金为主要策略和方法开展相关工作。

1. 持续面向顺德本土社会组织开展非限定资助。德胜基金会通过非限定资助的创新方法，以本土专业服务机构和志愿服务组织等为重点对象，累计资助 46 个非限定项目，资助总额为 395.28 万元，覆盖 33 个本土社会组织。通过给予一笔相对灵活的非限定性资金，助力本土社会组织解决发展过程中的“瓶颈”问题，重点提升团队“战斗力”、创新服务模式、梳理优秀经验、优化管理机制，增强社会组织的运营管理能力和持续解决社

会问题的能力。例如红豌豆儿童阅读推广协会、一心志愿者协会、容桂义工联等本土社会组织在德胜基金会的支持下得到快速发展，内部管理水平明显提高，服务覆盖广度与深度都得到显著提升，获得了各级政府和社会的认可。此外，德胜基金会还联动顺德本土平台型、支持型平台组织开展行业合作项目，累计投入 273.20 万元，资助 14 个项目，针对性地回应顺德公益行业问题，开展了公益人才培养、信息管理平台研发、行业交流平台搭建等公益行业基础建设项目，为公益行业的良性发展提供了有力支撑。

**2. 发起“德益青年公益行动”，支持青年公益团队成长。**德胜基金会自成立以来，持续开展青年公益项目的资助工作，鼓励和支持青年团体以创意、创新及发现的视角去思考和解决社会问题，激发青年人对公共事务的关心与投入，成为有责任的行动者和公益文化的倡导者。从 2019 年开始，德胜基金会与顺德区青年企业家（青商）协会·益基金联合发起“德益青年公益行动”，资助规模和社会影响得到进一步扩大。截至 2021 年 12 月，共资助 158 个青年公益项目，累计投入资金 219.09 万元。“德益青年公益行动”采取“基金会+商协会+专业平台组织+青年服务组织”的模式，联动微辣青年、启创社工、一心社工、卓见传媒和团区委、区义工联等专业机构和平台组织，为项目实施的青年团队提供能力建设、团队发展、项目传播等多维度的支持与指引，搭建起青年公益支持平台及学习网络。经过三年的实践，“德益青年公益行动”带动近 3000 名青年人踏上公益实践道路，努力成为有责任的行动者和公益文化的倡导者。涌现出像胡宝星义工服务队、顺德职业技术学院爱心协会、南方医科大学医鸣警人社会实践团队等一批持之以恒参与公益行动的学生社团，还孵化了蓝星家庭发展服务中心、北滘镇林头龙狮团、北滘镇武术协会等扎根于社区需求的社会

组织，为顺德公益生态注入了青年力量。

**3. 发展冠名基金，开展公益项目联合资助。**德胜基金会从 2020 年开始，积极发挥社区基金会的资源联动和资源平台功能，发展各类冠名基金，为企业、村居、社会团体、社会贤达、爱心人士等搭建公益参与平台。截至 2021 年 12 月，德胜基金会已设立 13 个“冠名基金”，包括青年企业家（青商）协会等社会组织发起的冠名基金 8 个，村居发起的社区基金 3 个，企业发起的冠名基金 1 个，其他个人或群体发起的冠名基金 1 个。特别是社区基金的成立，为基金会在未来更加深入动员社区资源，支持社区建设提供了新的模式。此外，“德胜德·益基金”“德胜女企基金”的项目资助模式也为德胜基金会实施联合资助，搭建捐赠人与社区需求对接平台提供了新的可行模式。

**4. 成立专属的和美志愿服务队，延伸工作手臂。**德胜基金会于 2020 年成立了专属的“和美志愿服务队”，期望动员更多的社会力量加入公益行业。目前已有 149 名队员，涵盖各行各业，既有扎根村居服务三十多年的退休书记，也有刚上大学的年轻大学生；既有学历为博士的现职公务员，也有工作繁忙的企业高管。队伍整体呈现专业背景强、队伍年轻化的特点。志愿者们积极参与项目管理各环节、协助重大活动、提供法律咨询、开展资源对接、提出建设性意见等多方面服务支持，充分发挥了志愿者的优势特长，成为顺德公益生态一股支持力量。截止 2021 年 12 月，和美志愿者共计开展志愿服务 261 场次，累计提供 1022 小时志愿服务。

### 三、主要经验与思考

一路走来，德胜基金会的工作得到各级党委政府领导、捐赠人、合作

伙伴、社区等各方的充分肯定与认可。这些成绩的取得，有赖于顺德区各级党委、政府的精心指导，有赖于捐赠人的充分信任，有赖于理事会的正确领导，有赖于合作伙伴的大力支持，有赖于秘书处全体同事的辛勤付出。在此，我代表第一届理事会，向一直以来关心和支持德胜基金会成长和发展的所有领导、伙伴和各界同仁表示最衷心的感谢和最崇高的敬意。

作为一家慈善组织，德胜基金会不忘初心，主动担当，切实履行新时代赋予我们的历史使命和责任，在不到五年的时间内发展成为珠三角乃至全国具有较大影响力的社区基金会，在顺德社区治理共同体建设和本土公益生态营造中发挥了独特的作用和价值，成功探索出了一条社区公益的顺德路径。回看我们这几年的公益历程，有如下几点实践体会：

**（一）坚持贯彻落实党的方针政策，把实事求是的思想路线贯穿于各项工作的全过程。**

德胜基金会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，高度重视党建工作，2018年6月成立党支部，不断加强党组织建设，发挥党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用。基金会始终贯彻党的思想路线，一切从实际出发，理论联系实际，实事求是。基金会理事和秘书处团队深入基层，融入一线，发扬紧密联系群众的优良工作作风，坚持“一切为了群众，一切依靠群众，从群众中来，到群众中去”的工作方法，不断研究新情况，总结新经验，解决新问题，有效保证各项工作贴近基层实际。

**（二）坚持主动服务和融入顺德区改革发展大局，与各级政府保持良好的互动与合作关系。**

在顺德区政府与和的慈善体系联席会议机制的基础上，德胜基金会进一步与10个镇街建立了公益合作伙伴关系和沟通联络协调机制，构建“基

金会+镇街政府”公益合作平台。此外，德胜基金会通过举办“多元参与推动基层治理高质量发展座谈会”等活动，邀请顺德区委、区政府领导和 10 个镇街的相关领导、公共服务办公室、综合治理办公室主要负责人出席，为“和美社区计划”的全域推进奠定了良好基础。

**（三）坚持务实、尊重、诚信的价值理念，将社会公信力建设作为立身之本。**

慈善源于对每一个生命的尊重与关爱，也是人人皆可参与的美好事业。顺德人历来具有乐善好施、帮扶襄助的传统美德，广博深厚、源远流长的慈善文化为德胜基金会的发展提供了丰富滋养。德胜基金会始终秉持相互尊重、平等合作的原则，与各方建立了良好的合作关系。德胜基金会依照《慈善组织信息公开办法》《社会组织信用信息管理办法》等法规制度，建立了完善的信息公开制度，真实、完整、及时进行信息披露，从 2019 年至 2021 年连续三年获得中基透明指数 100 分，公信力建设不断加强，为基金会的发展提供了坚实保障。

**（四）坚持科学、专业的精神，建立符合顺德本土实际、有效运行的公益发展模式。**

德胜基金会作为一家顺德本土的资助型、支持型社区基金会，在多年的社区项目资助实践中逐步形成了特有的资助模式。德胜基金会依据关注领域和重点方向，建立了优势主导型的项目执行机构遴选机制，形成了立体式、规模化的项目资助模式，制定了项目全过程管理流程和制度，不断促进公益项目的持续发展，提升项目的整体资助成效。

**（五）坚持资源联动，积极撬动和整合社会多元资源，合力打造公益生态系统。**

对本土资源的持续动员是社区基金会区别于其他类型基金会的显著特征之一。德胜基金会在项目资助过程中，将本土多元资源的链接和撬动贯穿其中。通过开门举善、设立冠名基金等方式，搭建公益参与平台，积极链接整合企业、行业商协会、社区等慈善资源，并通过联合资助模式，发起了“德益青年”、“赋力行动”等公益行动，极大丰富了顺德公益资助体系，推动服务需求、公益项目与慈善资源的有效对接。

#### 四、今后五年发展规划与展望

一切过往，皆为序章。2022年是德胜基金会第二届理事会工作开局之年，也是新的五年战略规划的起始之年。顺德区第十四次党代会号召全区上下高举改革创新大旗，再燃干事创业激情，为建设高质量发展先行示范区努力奋斗。新时代气象万千，新征程催人奋进。展望未来，德胜基金会将在过往多年扎实工作的基础上，继往开来，追求卓越，重点做好以下几个方面的工作：

##### （一）贯彻落实新的五年发展战略规划。

进入新发展阶段，顺德社会经济结构和社会需求正在发生深刻变化。在此背景下，立足顺德社区实际，德胜基金会2022-2026年战略规划对德胜基金会在新发展阶段的战略定位、战略目标、资助体系、资源模式等进行系统规划，为德胜基金会“十四五”时期的发展提供新的战略指引，推动基金会迈上新的发展台阶，展现更大的作为。根据新的战略规划，德胜基金会将制定战略规划的行动计划，贯彻落实新的战略规划落地执行。

##### （二）继续深化拓展项目资助领域，提高公益资助效能。

顺德区将“在幼有善育、学有优教、劳有厚得、病有良医、老有颐养、住有宜居、弱有众扶上取得明显进步”、“党建引领社会治理创新日益彰显，

共建共治共享社会治理格局加速形成”作为全区“十四五”目标体系的重要组成部分。德胜基金会将对标顺德区委、区政府决策部署和规划目标，发挥慈善组织优势，不断优化项目资助体系，通过政社协力，提升资助的整体社会效应。

### **（三）创新“五社联动”机制，加大社区营造项目支持力度。**

《中共中央、国务院关于加强基层治理体系和治理能力现代化建设的意见》明确提出“创新社区与社会组织、社会工作者、社区志愿者、社会慈善资源的联动机制”，这为德胜基金会开展社区营造工作提供了新的指南。为此，德胜基金会将继续按照共建共治共享的要求，总结和提炼社区营造项目资助实践经验，更加系统地开展营造工作，激发社区内在活力，打造和谐友爱的社区治理共同体。

### **（四）积极探索县域公益生态建设与创新发展模式。**

对顺德本土社会组织发展现状及整体趋向进行科学分析，特别是对新发展阶段社会专业服务机构、志愿服务组织、慈善组织、基金会等类型的社会组织在顺德的发展模式进行深入研究，使得非限定资助在顺德本土公益生态关键点位发挥更大价值。继续发展冠名基金，优化冠名基金的运作和管理模式，大力推动社区基金发展，持续实施项目联合资助，有力彰显德胜基金会的公益创新引擎功能。

### **（五）适应信息化、数字化时代发展浪潮，加强资助项目管理工作。**

网络化、数字化、智能化已经成为经济社会发展的必然趋势，慈善组织的数字化能力对组织的工作效能、创新能力、社会资源动员、公益价值传播等带来深刻影响。德胜基金会将立足长远，主动适应数字化时代要求，不断提升组织数字化能力，通过数字赋能，为基金会资助工作的有效开展

提供有力支撑。

站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，新阶段需要新担当，新征程呼唤新作为，德胜基金会将继续躬身实干，脚踏实地，继续奋斗，不辜负各级党委政府、捐赠人和社会各界同仁对我们的信任。

广东省德胜社区慈善基金会

2021年12月20日